

Institut für Technologiemanagement



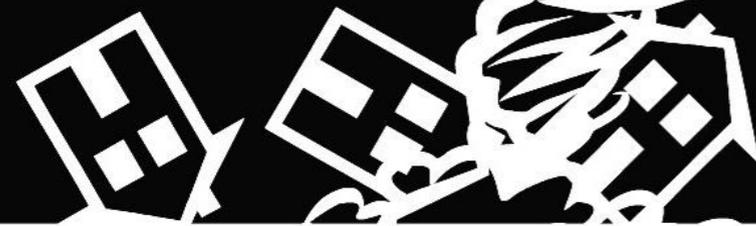
Universität St.Gallen

## **Geschäftsmodelle im Wandel**

Prof. Dr. Oliver Gassmann

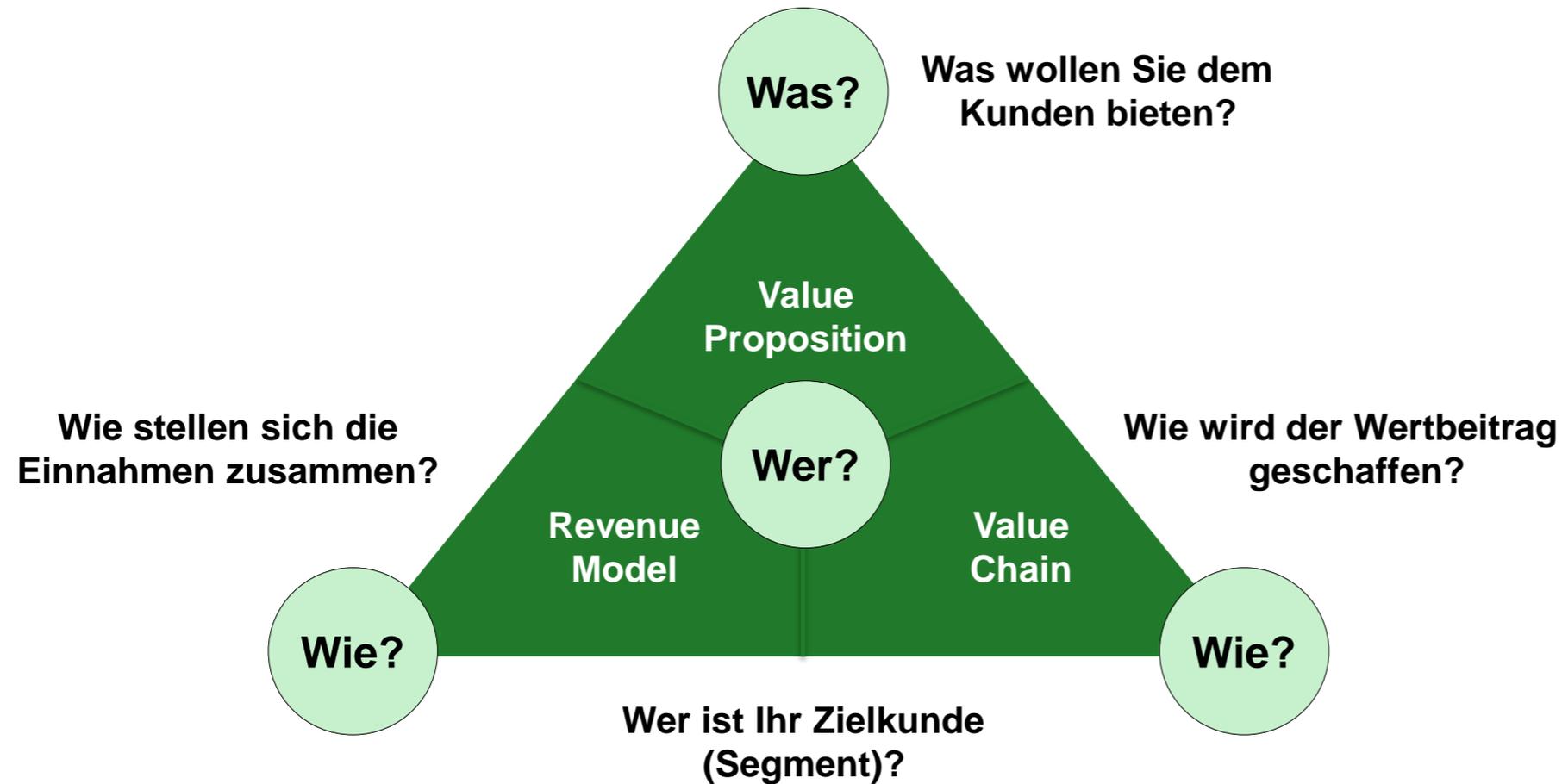
EcoOst Symposium

St. Gallen, 12.02.2018



Music News Books TV Movies Cars Banking Retail Airlines Pharma Healthcare

# Geschäftsmodell Definition - das magische Dreieck



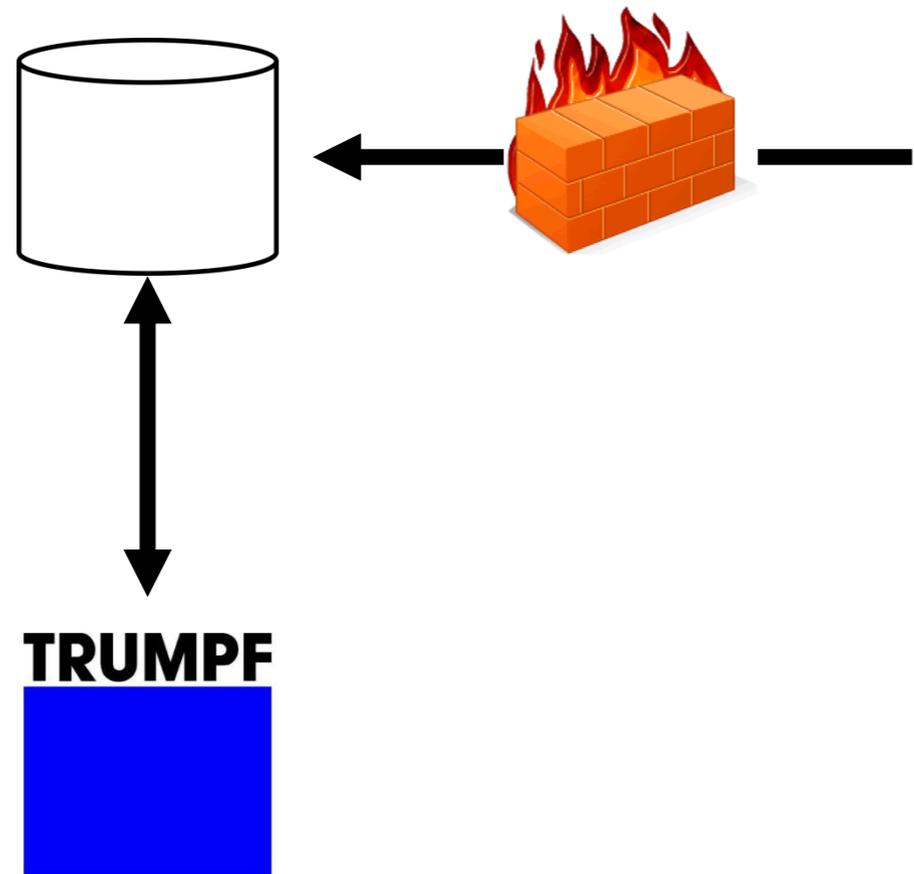
# Digitale Unternehmen mit Fokus auf Immobilien



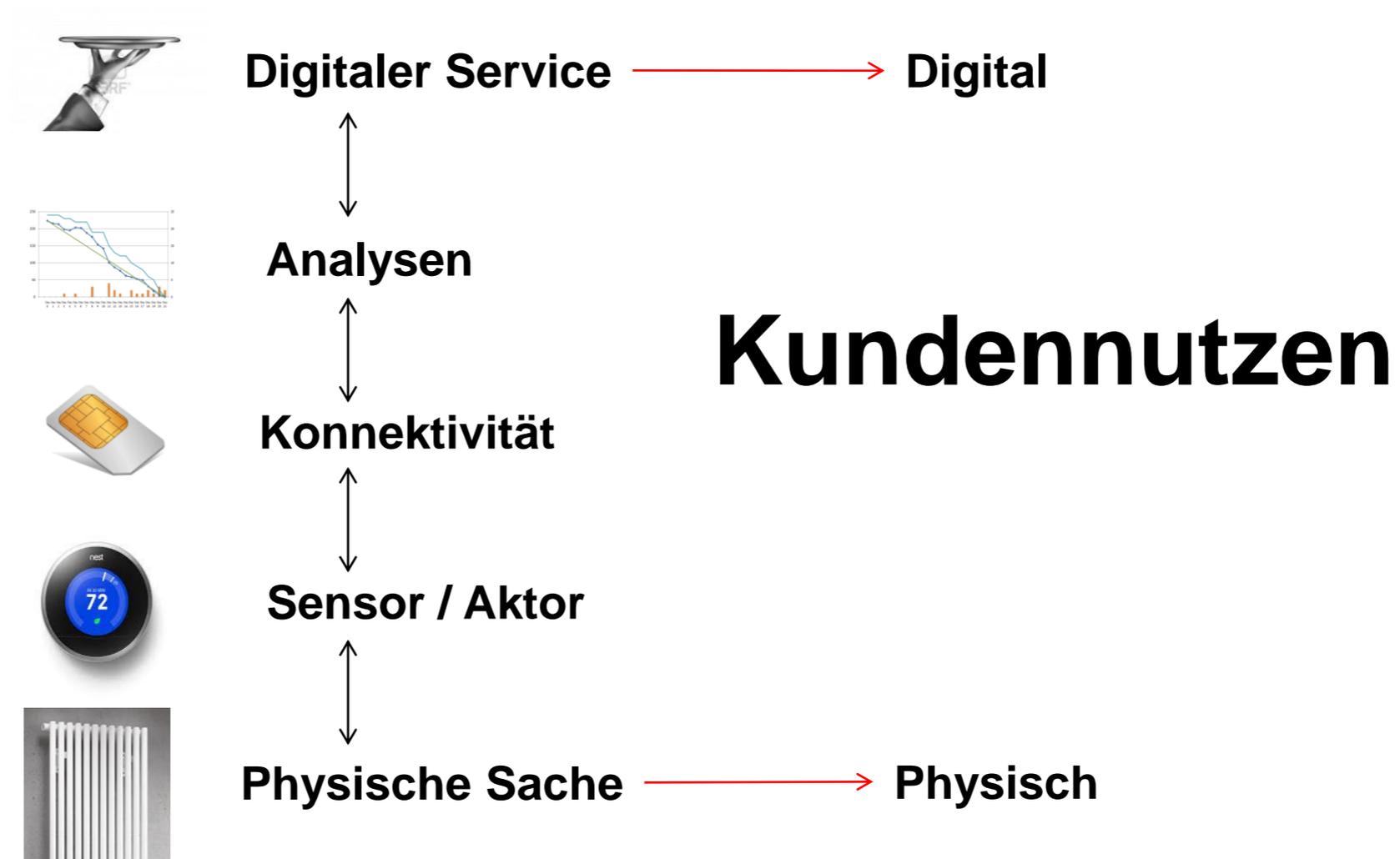
**Digitales Prinzip: Der Gewinner nimmt alles.**

**Welche Plattform gewinnt?**

# Ja, aber ein Geschäftsmodell?

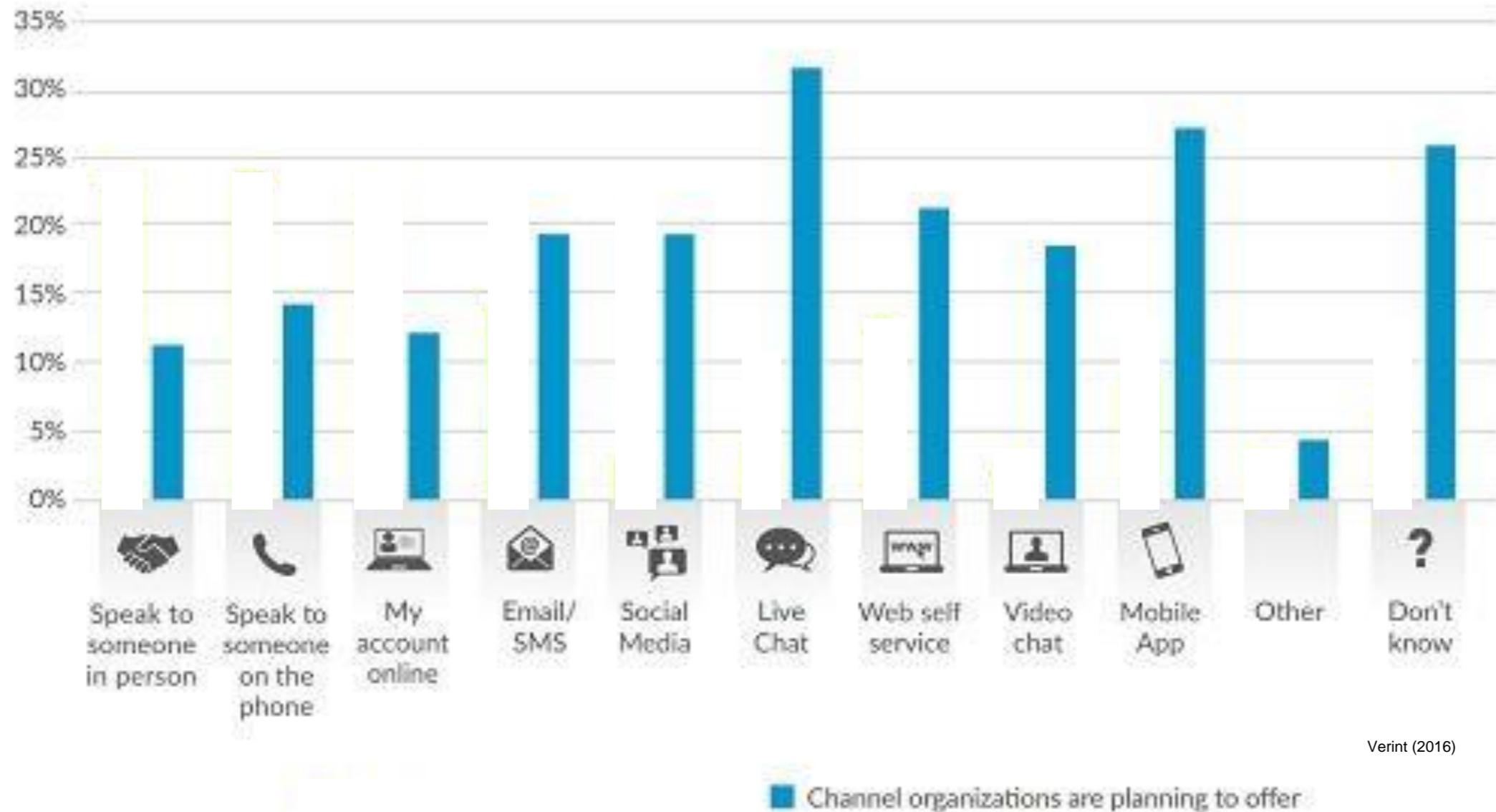


# IoT verbindet die physische mit der digitalen Welt



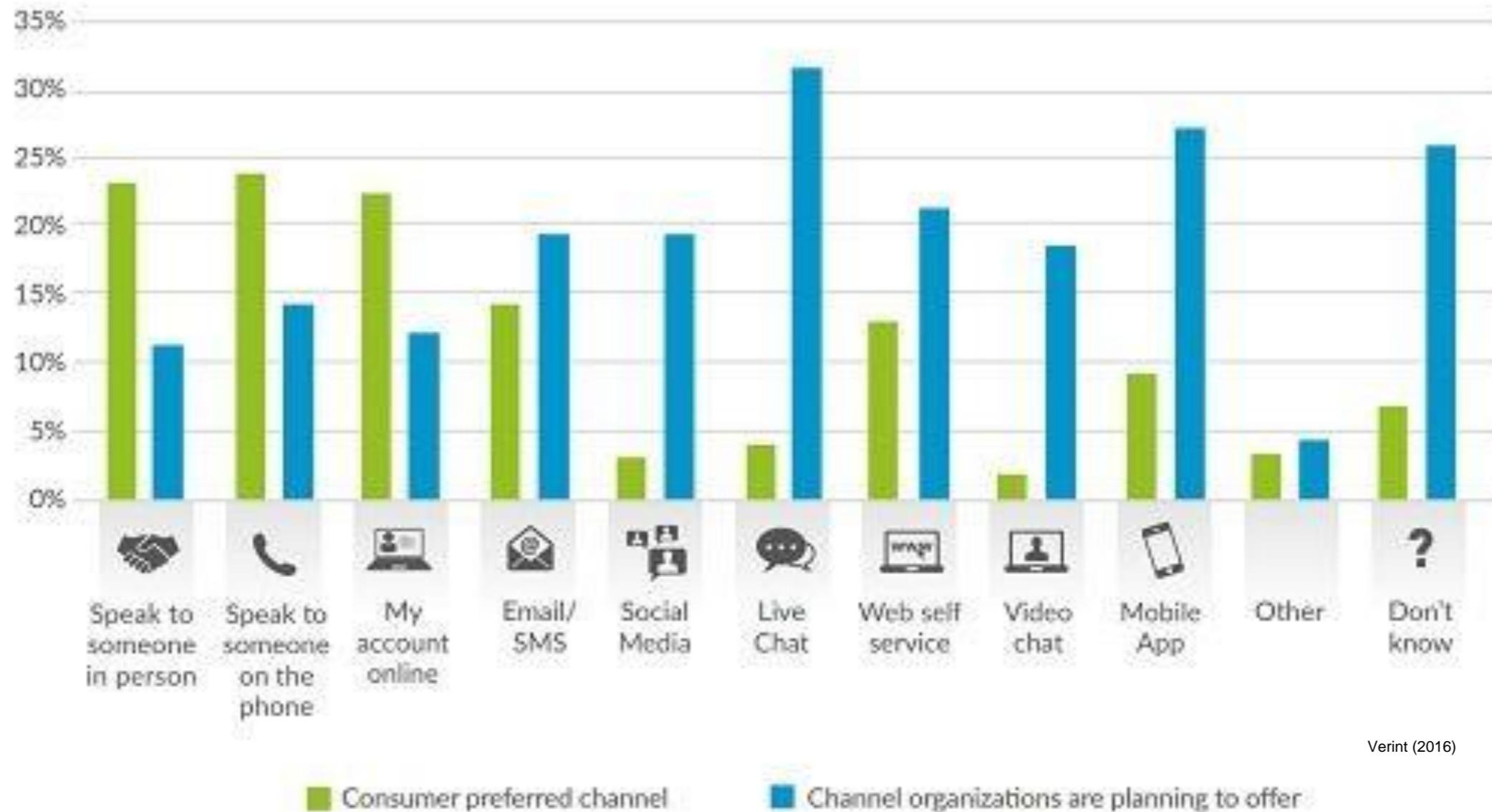
Source: Prof. Elgar Fleisch

# Communication – what companies do and customers want



Verint (2016)

# Kommunikation - was Unternehmen tun und Kunden wollen



Verint (2016)

# Das Fazit

**90% aller Geschäftsmodellinnovationen sind Rekombinationen**

**55 Muster, um Ihr Geschäftsmodell systematisch zu erneuern**

**Business Model Innovation ist ein Handwerk keine Kunst**

# 55 Muster zur Innovation Ihres Geschäftsmodells

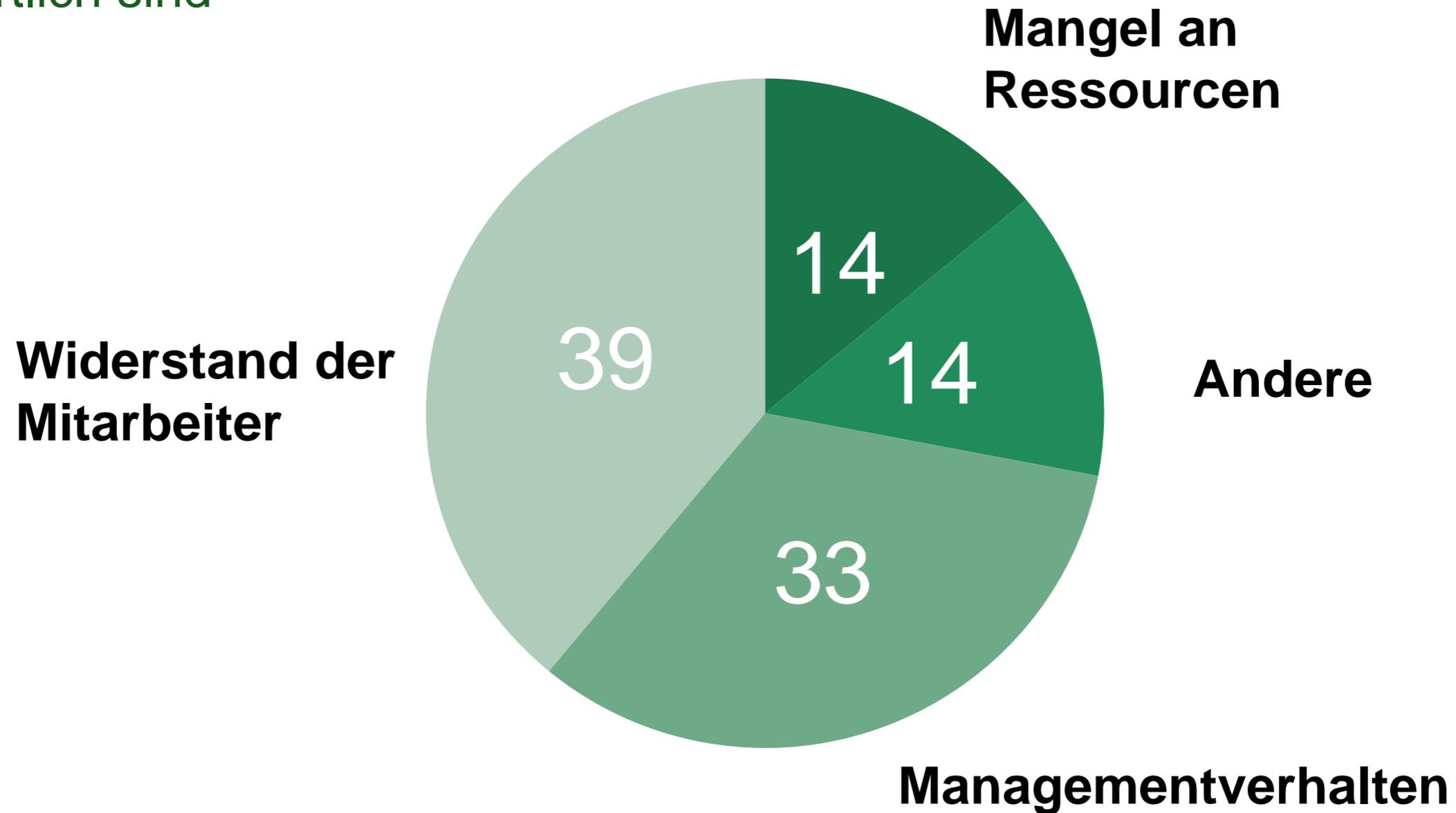


# Tolle Idee, aber...

**30 %**

**McK (2013)**

# Faktoren, die für das Scheitern von geänderten Initiativen verantwortlich sind



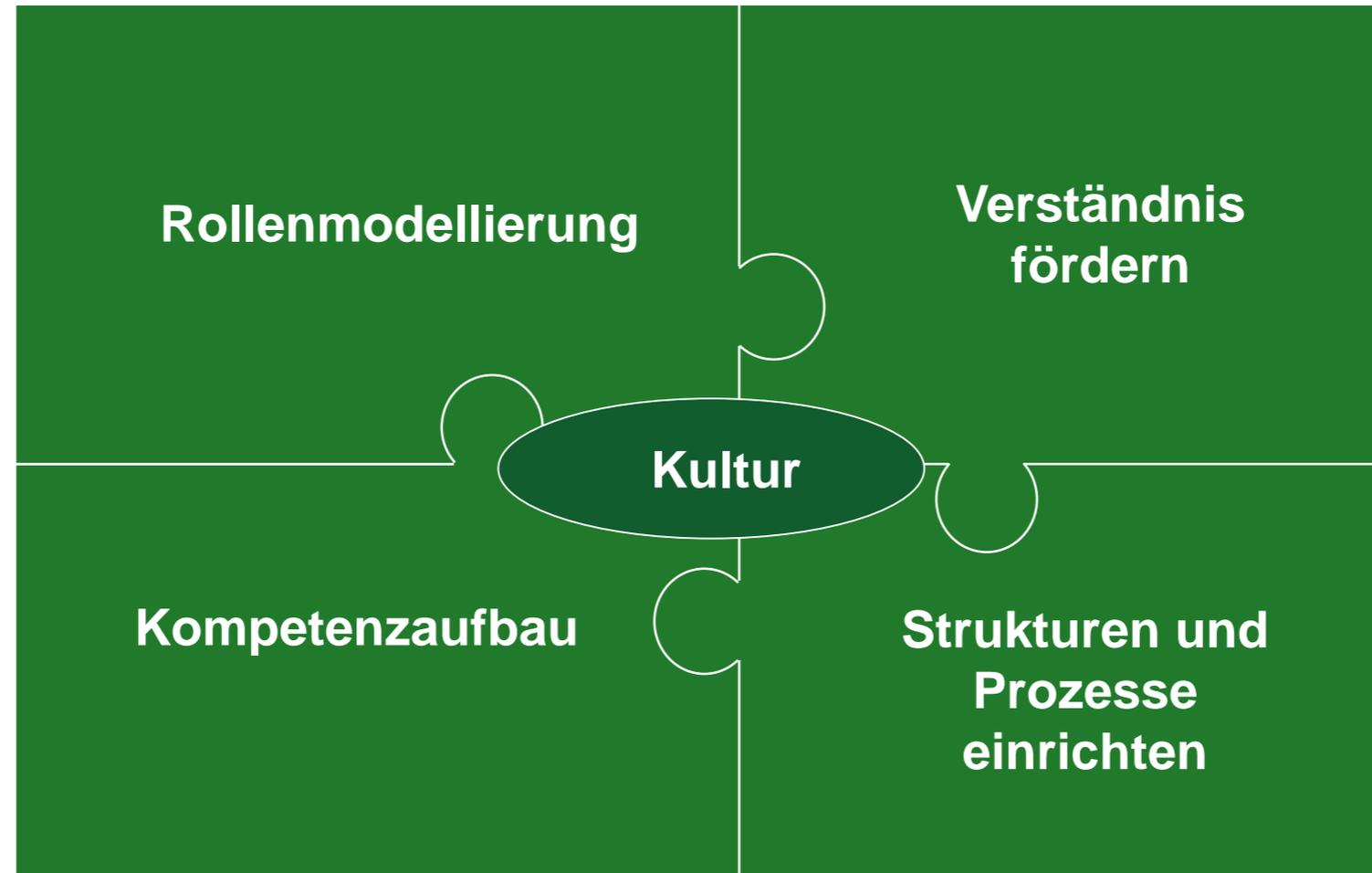
McK (2013)



**Was ist  
mit mir?**

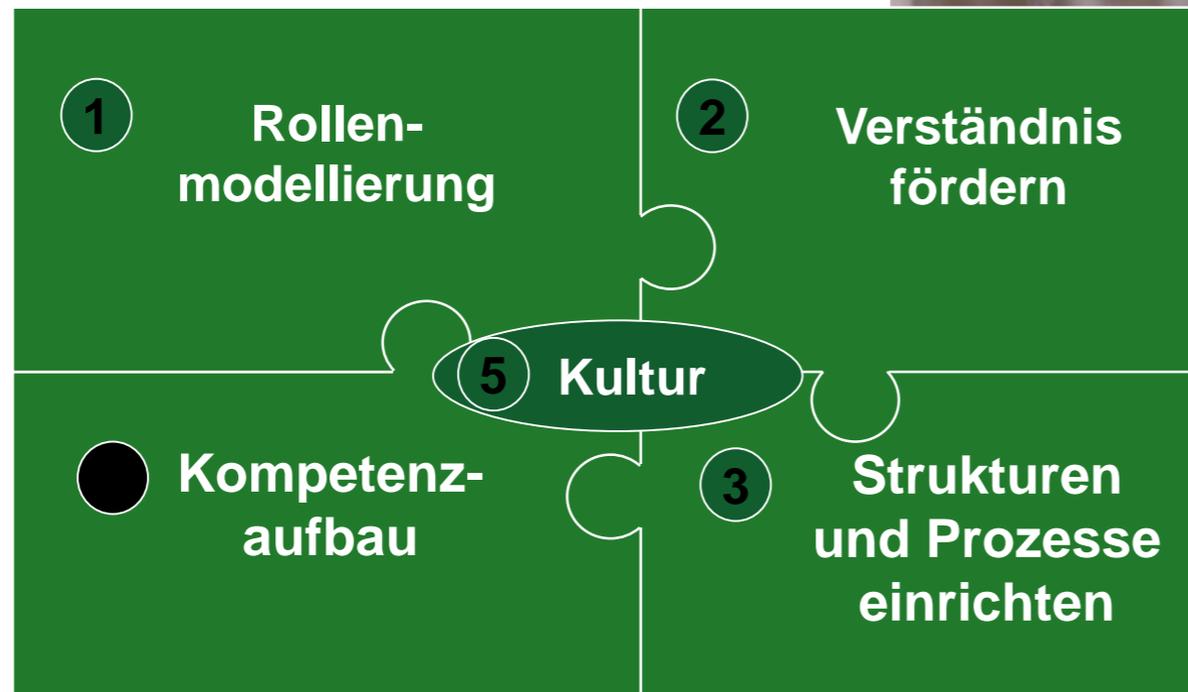
**Funktion-  
iert das  
wirklich?**

# Fünf Dimensionen für den Wandel



McKinsey's influence model

# How to change behavior of kids



Prof. Dr. Oliver Gassmann

Direktor  
Universität St.Gallen  
Institut für Technologiemanagement  
Dufourstrasse 40a  
CH-9000 St. Gallen  
oliver.gassmann@unisg.ch  
+41-71-224 7220

[www.item.unisg.ch](http://www.item.unisg.ch)

